

हेवी इंजीनियरिंग कॉर्पोरेशन लिमिटेड, रांची

एवं

भारी उद्योग विभाग, भारत सरकार

के बीच

वर्ष 2019-20 के लिए

समझौता ज्ञापन

हेवी इंजीनियरिंग कॉर्पोरेशन लिमिटेड, रांची

समझौता ज्ञापन (एम ओ यू) 2019-20

क्रम सं	विषय सूची	पृष्ठ संख्या
भाग - क	निष्पादन मूल्यांकन मानदण्ड एवं लक्ष्य (Performance Evaluation Parameters and Targets)	2 - 4
भाग - ख	प्रचलन विश्लेषण (Trend Analysis)	5 - 10

भाग - क

निष्पादन मानदण्ड

प्रदर्शन मानदंड	इकाई	अंक	चालू वर्ष (अनुमानित) ¹	5 वर्षों में सर्वोत्तम	एम.ओ.यू. लक्ष्य 2019-20					सुधार ² %
					उत्कृष्ट 100%	अति उत्तम 80%	उत्तम 60%	संतोषजनक 40%	असंतोषजनक 20%	
बिक्री										
प्रचालन से राजस्व (उत्पाद शुल्क हटा कर)	रु. करोड़	10	400.00	403.44	625	600	550	500	450	50
ऑपरेटिंग प्रॉफिट /(घाटा)										
पिछले वर्ष की तुलना में ऑपरेटिंग हानि / घाटे में कमी	%	20	Rs. -150.00 करोड़	Rs. -112.90 करोड़	100	70	60	50	40	70
			ऑपरेटिंग हानि (निरपेक्ष मूल्य)							
iii. निवेश पर प्रतिफल										
पिछले वर्ष की तुलना में "कुल आय का प्रतिशत के रूप में कुल व्यय" में कमी।	%	20	175.00 %	119.31 %	60	40	30	20	10	40
			(कुल व्यय + कुल आय)							
iv. क्षमता उपयोगिता										
भारी मशीन बिल्डिंग प्लांट (एचएमबीपी), फाउंड्री फोर्ज प्लांट (एफएफपी), और भारी मशीन टूल्स प्लांट (एचएमटीपी) की औसत क्षमता उपयोगिता	%	5	26.17	29.55	40	35	30	25	20	33.74
v. उत्पादन दक्षता संबंधित पैरामीटर										
पिछले वर्ष की तुलना में भट्टी से तरल धातु उत्पादन की प्रति टन	%	3	860.78 KWH	810.73 KWH	6	4	3.5	3	2.5	4
			निरपेक्ष मूल्य							

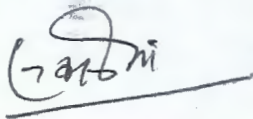
¹ चालू वर्ष का अनुमान क्रम संख्या (i), (ii) और (iii) आई एम सी के मिनट्स के आधार पर। अन्य सेप्टेम्बर 2018 तक के प्रदर्शन के आधार आधारित

² अतिउत्तम पैरामीटर का चालू वर्ष के अनुमानित के ऊपर (For V.G. Target for MOU over current year estimates)

प्रदर्शन मानदंड	इकाई	अंक	चालू वर्ष (अनुमानित) ¹	5 वर्षों में सर्वोत्तम	एम.ओ.यू. लक्ष्य 2019-20					सुधार ² %
					उत्कृष्ट 100%	अति उत्तम 80%	उत्तम 60%	संतोष जनक 40%	असंतोष जनक 20%	
बिजली की खपत में कमी			(के.डब्ल्यू.एच.)							
vi. क्लाइंट ऑर्डर / समझौते का दिना समय लंघन के पूरा करना										
2019-20 में नियत ग्राहको के आदेश / समझौतों की का समय पर आपूर्ति/समापन (%)	%	10			100	90	80	70	60	
vii. आर & डी, नवाचार, प्रौद्योगिकी अपग्रेडेशन पैरामीटर										
स्कू फीडर के साथ कोक चार्ज कार की डिजाइन और विकास	तिथि	4			30/11/2019	31/12/2019	31/01/2020	29/02/2020	31/03/2020	
viii. वर्ष 2019-20 के दौरान बुकिंग का आदेश										
वर्ष 2019-20 के दौरान नया आदेश	रु. करोड़	5	200	335.77	650	550	450	350	250	175
ix. चालू कार्य एवं तैयार माल की वस्तु सूची										
चालू कार्य एवं तैयार माल की वस्तु सूची प्रचालन से प्राप्त शुद्ध राजस्व के दिनों के रूप में	दिन	4	79.69	50.21	45	50	55	60	65	37.26
x. व्यापार प्राप्य (शुद्ध)										
व्यापार प्राप्य (शुद्ध) सकल संचालन से राजस्व के दिनों के रूप में	दिन	4	252.10	286	220	240	260	280	300	12.73
xi. ऋण के रूप में नहीं स्वीकारे गए कंपनी के खिलाफ दावा										
ऋण के रूप में नहीं स्वीकारे गए कंपनी के खिलाफ दावों में कमी (समग्र आधार पर)	%	5		Rs.181.59 Cr (as on 31.3.18)	25	20	15	10	5	
xii. एच.आर.एम. से संबंधित पैरामीटर										
सतत प्रकृति के एचआर मापदंडों की उपलब्धि (अनुलग्नक बी के अनुसार) Achievement of HR parameters of continuous nature (as per Annexure B)	संख्या	7			8	7	6	5	4	

प्रदर्शन मानदंड	इकाई	अंक	चालू वर्ष (अनुमानित) ¹	5 वर्षों में सर्वोत्तम	एम.ओ.यू. लक्ष्य 2019-20					सुधार ² %
					उत्कृष्ट 100%	अति उत्तम 80%	उत्तम 60%	संतोष जनक 40%	असंतोष जनक 20%	
सभी स्तरों के लिए कैरियर पथ की तैयारी और बोर्ड से इसकी मंजूरी Preparation of Career Paths for all levels and its approval from the Board	तिथी	3			31.12.2019	31.01.2020	29.02.2020	15.03.2020	31.03.2020	

1. यह सहमति हुई कि आईएमसी द्वारा अंतिम रूप दिए गए 2019-20 का लक्ष्य 2018-19 के लिए सीपीएसई द्वारा प्रस्तुत किए गए अनंतिम / अनुमानित आंकड़ों पर आधारित हैं। बेहतर प्रदर्शन के मामले में, वर्ष 2018-19 के लिए वास्तविक उपलब्धि और सीपीएसई द्वारा प्रस्तुत अनुमानों के बीच अंतर 2019-20 के लक्ष्यों में जोड़ा जाएगा। यदि वर्ष 2018-19 के आंकड़े ऑडिट किए गए खातों में अपडेट / समीक्षा की जाती हैं, तो वास्तविक परिणामों की तुलना अद्यतन / समीक्षा किए गए आंकड़ों के आधार पर की जाएगी।
2. वर्ष 2019-20 के लिए उपलब्धि आकलन, सीओजी / वैधानिक लेखा परीक्षकों की मात्राबद्ध योग्यता एमओयू दिशानिर्देशों में निर्धारित नकारात्मक अंकों के अतिरिक्त राजस्व / लाभ / अधिशेष या हानि / घाटे की कमी के मामले में समायोजित की जाएगी।
3. समझौता जापन में शामिल लक्ष्य बिना शर्त के हैं और किसी भी हालत में ऑफसेट की अनुमति नहीं दी जाएगी। आगे का मूल्यांकन समझौता जापन दिशा निर्देशों में निहित अतिरिक्त पात्रता मानदंड के अनुपालन के बाद ही होगा।



अध्यक्ष सह प्रबंध निदेशक
हेवी इंजीनियरिंग कॉर्पोरेशन लिमिटेड



सचिव, भारत सरकार
भारी उद्योग विभाग,

दिनांक :

स्थान :

PART B TREND ANALYSIS

क्रं सं	प्रदर्शन मानदंड	ईकाई	लक्ष्य (एम ओयू) /असल	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	वर्तमान साल(18-19)	
										असल (अप्रैल से सेप्टेम्बर)	अनुमानित ³
क वित्तीय मानदंड											
1	संचालन से सकल राजस्व										
	सकल बिक्री	रु.		740.47	411.67	391.50	407.28	432.09	402.05	117.34	568.77
	खुद के इस्तेमाल के लिए	करोड़	असल	9.24	8.08	8.52	5.77	8.24	4.41	3.30	6.32
	कुल			749.71	419.75	400.03	413.05	440.33	406.45	120.64	575.09
	सकल बिक्री		लक्ष्य	1001.00	1001.00	907.36	933.58	646.22	748.11		618.01
	खुद के इस्तेमाल के लिए			5.04	5.00	5.12	5.00	5.00	5.00		6.99
	कुल			1006.04	1006.00	912.48	938.58	651.22	753.11		625.00
2	संचालन से शुद्ध राजस्व										
	शुद्ध बिक्री	रु.		682.83	384.02	361.58	374.48	390.11	399.03	117.34	568.77
	खुद के इस्तेमाल के लिए	करोड़	असल	9.24	8.08	8.52	5.77	8.24	4.41	3.30	6.32
	कुल			692.07	392.10	370.11	380.24	398.35	403.44	120.64	575.09
	शुद्ध बिक्री		लक्ष्य	946.81	930.03	850.00	860.00	604.01	695.00		618.01
	खुद के इस्तेमाल के लिए			5.04	5.00	5.12	5.00	5.00	5.00		6.99
	कुल			951.85	935.03	855.12	865.00	609.01	700.00		625.00
3	ऑपरेटिंग लाभ / हानि										
	ए. कर पूर्व लाभ	रु.		20.38	398.33	-241.69	-144.77	-82.27	509.09	-129.42	-125.46
	बी. अन्य आमद	करोड़		47.58	33.30	36.07	64.39	30.16	35.32	10.91	20.28
	सी. असाधारण एवं आपवादिक आइटम										
	सी1. असाधारण आइटम (आमद)		असल	0.00	550.08	0.00	36.00	0.00	621.02	0.00	0.00
	सी2. आपवादिक आइटम			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	डी. पूर्व अवधि समंजन (शुद्ध आय)			-0.20	-0.01	-44.03	-0.11	0.47	-14.26	0.00	-7.81
	ई. ऑपरेटिंग लाभ /हानि (ए-ब+/-सी+/-डी)			-27.40	-185.04	-233.72	-245.05	-112.90	-132.99	-140.33	-137.93
	ऑपरेटिंग लाभ संचालन से शुद्ध राजस्व के % में)			-3.96	-47.19	-63.15	-64.45	-28.34	-32.96	-116.32	-23.98
	पिछले वर्ष की तुलना में	%		-89.77	-575.30	-26.31	-4.85	53.93	-17.80		-3.71

³ सेप्टेम्बर 2018 तक के प्रदर्शन पर आधारित

क्र. सं.	प्रदर्शन मानदंड	ईकाई	लक्ष्य (एम ओयू) /असल	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	वर्तमान साल(18-19)	
										असल (अप्रैल से सेप्टेम्बर)	अनुमानित ³
	ऑपरेटिंग घाटे में कमी										
	ए. कर पूर्व लाभ	रू.	लक्ष्य	41.88	40.71	24.62	-29.83	-93.54	-32.12		-78.39
	बी. अन्य आमद	करोड़		12.26	14.72	15.72	21.66	17.50	20.72		0.72
	सी. असाधारण एवं आपवादिक आइटम										
	सी1. असाधारण आइटम (आमद)			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
	सी2. आपवादिक आइटम			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
	डी. पूर्व अवधि समंजन (शुद्ध आय)			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
	ई. ऑपरेटिंग लाभ /हानि (ए-ब+/-सी+/-डी)			29.62	25.99	8.90	-51.49	-111.04	-52.84		-79.11
	ऑपरेटिंग लाभ संचालन से शुद्ध राजस्व के % में)			3.11	2.78	1.04	-5.95	-18.23	-7.55		-12.66
	पिछले वर्ष की तुलना में ऑपरेटिंग घाटे में कमी	%		29.18	12.27	68.06	720.21	-111.79	51.54		-49.71
4	शुद्ध लाभ /नेट वर्थ										
	ए. शुद्ध लाभ	रू.	असल	20.38	299.31	-241.69	-144.77	-82.27	446.00	-129.42	125.46
		करोड़	लक्ष्य	41.88	40.71	24.62	-29.83	-93.54	-32.12		-78.39
	बी. नेट वर्थ (साल के अंत में)	रू.	असल	-155.54	140.12	-105.90	-255.26	-336.68	109.80	-22.91	-21.41
		करोड़	लक्ष्य	-138.14	-27.01	273.33	-36.23	-359.80			
	सी. औसत नेट वर्थ	रू.	असल	-163.65	-7.71	17.11	-180.58	-295.97	-113.44	43.45	44.20
		करोड़	लक्ष्य	78.22	-82.57	123.16	118.55	-307.53			
	डी. शुद्ध लाभ /नेट वर्थ	%	असल	-12.5	-3884	-1413	80.2	27.80	-393.2	-2.98	-2.84
			लक्ष्य	53.5	-49.3	20.0	-25.2	30.42			
	ई. पेड-अप शेयर पूंजी	रू.	असल	606.08	606.08	606.08	606.08	606.08	606.08	606.08	606.08
		करोड़									
	एफ. भारत सरकार के पूंजी	%	असल	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	जी. आरक्षित व अधिशेष										
	पूंजी आरक्षित	रू.	असल	113.60	109.42	104.73	100.04	100.88	101.37	98.09	95.62
	राजस्व आरक्षित	करोड़		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	घटायें कुल हानि			874.23	574.92	816.61	961.38	1043.65	597.65	727.07	723.11
	शुद्ध आरक्षित व अधिशेष			-760.63	-465.50	-711.87	-861.34	-942.76	-496.28	-628.72	-627.49

क्र. सं.	प्रदर्शन मानदंड	ईकाई	लक्ष्य (एम.ओ.यू.) /असल	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	वर्तमान साल(18-19)		
										असल (अप्रैल से सप्टेम्बर)	अनुमानित	
	एच. आस्थगित राजस्व व्यय			0.98	0.45	0.11	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5	कुल व्यय	रू.		719.47	577.14	603.83	625.29	511.24	536.43	260.97	713.01	
6	कुल आय	करोड़		739.65	425.40	406.18	444.63	428.51	438.75	131.55	595.37	
7	कुल व्यय / कुल आय	%		97.27	135.67	148.66	140.63	119.31	122.26	198.38	119.76	
	पिछले वर्ष के तुलना में कमी	%		1.51	-39.47	-9.58	5.40	15.16	-2.48		2.05	
8	अन्य आय का विवरण											
	ए. ब्याज			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	बी. लाभांश			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	सी. अन्य			47.58	33.30	36.07	64.39	30.16	35.32	12.78	20.28	
	डी. कुल			47.58	33.30	36.07	64.39	30.16	35.32	12.78	20.28	
9	ए. नकद तथा बैंक अधिशेष			6.30	80.84	84.40	97.77	94.59	45.11	43.11	29.50	
	बी. म्यूचुअल फंड में निवेश			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	सी. सहायक कंपनी / जे.वी. के अलावा अन्य शेयरों में निवेश			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	डी. कुल (ए+बी+सी)			6.30	80.84	84.40	97.77	94.59	45.11	83.09	29.50	
	ई. बैंक से नकद ऋण / ओवर ड्राफ्ट ऋण / अल्पकालिक ऋण			45.03	140.18	138.91	209.51	138.79	187.06	179.78	154.00	
	एफ. चालू खाते में शेष रोकड़ (balance in current account)											
10	वर्ष के लिए प्रदत्त लाभांश /घोषित लाभांश (डिविडेंड टैक्स को छोड़कर)			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
B	अन्य पैरामीटर											
11	क्षमता उपयोगिता											
	क्षमता और उत्पादन			2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18			
	कारखाना	क्षमता										
	एच.एम.बी .पी.	17658	टन	असल	9195	8536	5603	6171	6718	3813	1694	8597
	एफ.एफ.पी	28956	टन	असल	8147	5089	4990	3559	2444	3559	1763	3841
	एच.एम.टी	1335	टन	असल	328.68	541.91	256.35	280.88	456.44	106.29	123.41	112

क्र. सं.	प्रदर्शन मानदंड	ईकाई	लक्ष्य (एम ओयू) /असल	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	वर्तमान साल(18-19)	
										असल (अप्रैल से सेप्टेम्बर)	अनुमानित ³
	.पी.										
	क्षमता उपयोगिता										
	एच.एम.बी.पी.	%	असल	52.07	48.34	31.73	34.95	38.05	21.59	16.45	48.59
	एफ.एफ.पी.	%	असल	28.14	17.57	17.23	12.29	8.35	12.29	10.44	13.26
	एच.एम.टी.पी.	%	असल	24.62	40.59	19.20	21.04	34.19	7.96	15.85	8.36
	एच.एम.बी.पी. + एफ.एफ.पी.	%	असल							12.71	26.68
	एच.एम.बी.पी.	%	लक्ष्य	37.20	29.23	22.72	20.87	19.66	15.81		
	एफ.एफ.पी.	%	(उत्कृष्ट)					36			
	एच.एम.टी.पी.	%						15			
								22			
12	वर्ष 20-2019 के दौरान आदेश का बुकिंग										
	वर्ष के दौरान 20-2019 नया आदेश	रू. करोड़	असल	266.06	284.68	304.49	335.77	245.83	159.01	88.27	200.00
			लक्ष्य	1100	1322	735	845	570	570.75	100.00	200.00
13	उत्पादन दक्षता संबन्धित पैरामीटर										
	तरल धातु उत्पादन की प्रति टन बिजली की खपत										
	बिजली की खपत	के.डब्लू.एच.	असल	9682623	6969549	5781934	5014373	3713199	5608206	3411242	6855242
	तरल धातु उत्पादन	टन		11467	8217	7110	6185	4195	6649	3964	7964
	तरल धातु उत्पादन की प्रति टन बिजली की खपत	के.डब्लू.एच.	असल	844.39	848.19	813.21	810.73	885.15	843.47	861	860.78
	पिछले वर्ष की तुलना में कमी	%	असल	-4.38	-0.45	4.12	0.30	-6.44	4.71		-2.47
			लक्ष्य	2.00	3.00	3.00	4.00	4.00	4		4.00
14	चालू कार्य एवं तैयार माल की वस्तु सूची उत्पाद बिक्री के दिनों के रूप में										
	चालू कार्य एवं तैयार माल की वस्तु सूची	रू. करोड़	असल	133.04	188.69	138.88	97.21	65.38	55.50	62.61	125.55
			लक्ष्य	133.08	135.43	99.08	99.30				
	चालू कार्य व तैयार माल की वस्तु सूची उत्पाद बिक्री के दिनों के रूप में	दिन	असल	70.16	175.65	136.97	93.31	61.18	50.21		79.69
			लक्ष्य	51.03	52.87	42.29	41.90	75.00			
15	कुल व्यापार प्राप्त एवं संचालन से सकल राजस्व										
	कुल व्यापार प्राप्त	रू. करोड़	असल	549.83	468.77	313.38	371.35	372.15	459.33		397.21
			लक्ष्य	458.74	456.98	557.75	390.65				
	संचालन से सकल राजस्व	रू. करोड़	असल	749.71	419.75	400.03	413.05	440.33	406.45		575.09
			लक्ष्य	1006.04	1006.00	912.48	938.58				

क्र. सं.	प्रदर्शन मानदंड	ईकाई	लक्ष्य (एम.ओ.यू.) /असल	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	वर्तमान साल(18-19)	
										असल (अप्रैल से सेप्टेम्बर)	अनुमानित ³
	शुद्ध व्यापार प्राप्य सकल संचालन से राजस्व के दिनों की संख्या के रूप में	दिन	असल	267.69	407.63	285.94	328.16	308.48	412.49		252.10
			लक्ष्य	166.4	165.8	223.1	151.9	116.80 (VG)			
16	ऋण के रूप में नहीं स्वीकारे गए कंपनी के खिलाफ दावा:										
	(अ) केंद्रीय सरकार के विभाग										
	i. ईपीएफ हर्जाना	रु. करोड़		95.02	95.02	95.02	95.02	95.02	95.02		
	(बी) राज्य सरकारों / स्थानीय प्राधिकरण										
	ii. जल बकाया (पेयजल और स्वच्छता विभाग, झारखंड)			21.99	12.98	10.94	10.94	10.94	10.94		
	iii. वाणिज्यिक कर, झारखंड सरकार	रु. करोड़	असल	35.86	4.51	3.28	12.02	14.72	14.72		
	iv. विलंब भुगतान अधिभार झारखंड ऊर्जा विकास निगम लिमिटेड, झारखंड			116.42	116.42	116.42	116.42	116.42	0.00		
	(c) Others										
	v. कानूनी मामले			11.46	16.21	17.13	17.13	32.57	32.43		
	vi. सेवा कर	रु. करोड़	असल	0.00	0.00	0.00	14.34	16.55	16.55		
	vii. उत्पाद शुल्क			0.00	0.00	0.00	0.00	11.80	11.85		
	कुल दावे			280.75	245.14	242.79	265.87	298.02	181.51		
	कुल दावों में कटौती	%		-6.18	12.68	0.96	-9.51	-12.09	39.09		
			एमओयू					10%			
								अन्य दावों में केंद्रीय और राज्य सरकार के अलावा			

क्रम संख्या	एच आर पारामीटर (HR parameters)
i.	EO एवं उसके ऊपर वर्ग के अधिकारियों द्वारा ACR/APAR को निर्धारित समय सीमा में भरना एवं online जमा करना एवं इसको निरंतर जारी रखना (Continuation of online submission of ACR/APAR in respect of all executives (EO and above) along with compliance of prescribed timelines w.r.t writing of ACR/APAR)
ii.	E-5 एवं उसके ऊपर वर्ग के अधिकारियों का online तिमाही सतर्कता मंजूरी का अद्यतन करना एवं इसको निरंतर जारी रखना (Continuation of online Quarterly vigilance clearance updation for Senior executives(E-5 and above)
iii.	succession plan का नियमित अद्यतन एवं निदेशक मण्डल द्वारा मंजूरी दिया जाना (Regular updation of succession plan and its approval by Board of Directors)
iv.	EO एवं उसके ऊपर वर्ग के अधिकारियों के लिए बिना देरी किए DPC आयोजित करना (Continuation of holding of DPC without delay for executive (EO and above level)
v.	प्रतिभा प्रबंधन एवं कैरियर की प्रगति हेतु कम से कम 10% अधिकारियों को एक सप्ताह का प्रशिक्षण भारत में Centre of Excellence (जैसे आइ आइ टी, आइ आइ एम, एन आइ टी, आइ सी ए आइ इत्यादी संस्थानों) में आयोजित करवाना एवं इसे निरंतर जारी रखना (Continuation of talent management and career progression by imparting at least one week training of at least 10% executives in Centre of Excellence within India e.g. IITs,IIMs,NITs,ICAI etc.)
vi.	Online मानव संसाधन प्रबंधन प्रणाली का अद्यतन एवं कार्यान्वयन (ऑनलाइन कर्मचारी डाटा प्रशासन, कर्मचारी स्वयम सेवा, विकास प्रक्रिया, प्रतिभा प्रबंधन) और वित्त के साथ इसका एकीकरण (Regular updation of online Human Resource Management System (HRMS) Implementation (consisting of online employee data administration, employee self service, exit procedure, talent management, etc.) and its integration with finance)
vii.	एच आर ऑडिट के शिफारिसों को लागू करना (Implementation of recommendation of HR audit)
viii.	FR (56)j की तर्ज पर कर्मचारी प्रदर्शन की समीक्षा करना और कार्यान्वयन करना एवं वर्ष के अंत में निदेशक मण्डल को अनुपालन रिपोर्ट सौंपना (Review and Implementation of employee performance on the lines of FR (56)j and submitting a compliance report to Board of Directors at the end of the year)